



## **AVAILABILITY OF COMPREHENSIVE QUALITY STANDARDS IN E-LEARNING AMONG FACULTY MEMBERS IN SUDANESE UNIVERSITIES**

**Basmat Abdullah Bashri 'Aisha Al-Hajj Farouk**

**Faculty of Education - Al-Zaeem Al-Azhari University - Sudan**

**Email: Aishaabbas091@gmail.com**

**Received: 09/02/2024**

**Accepted: 17/02/2024**

**Available online: 30/06/2024**

**DOI**

### **ABSTRACT**

The aim of the study was to identify the extent to which comprehensive quality standards are applied in e-learning among faculty members at Sudanese universities? The descriptive curriculum was adopted, representing the study community in the faculty of Sudanese universities and the sample of the study consisted of (130) members, and to collect data in the field a questionnaire was designed to include (18), and the findings showed that the extent to which the application of comprehensive quality standards in e-education among faculty members of Sudanese universities is medium-available, and based on those results recommended by the Ministry of Higher Education and Scientific Research to develop a standardized model of comprehensive quality standards in e-learning consistent with e-learning With the development of the world, we are working to use the foundations of learning to master the design of more computerized lessons.

**Keywords:** E-Learning ' Standards ' Total Quality

**تواتر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السودانية**

**عائشة عباس فاروق، بسمات عبدالله باشرى  
كلية التربية-جامعة الزعيم الأزهري - السودان**

### الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السودانية، وقد تم اعتماد المنهج الوصفي، وتمثل مجتمع الدراسة في أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السودانية وتكونت عينة الدراسة من (130) عضواً، ولجمع البيانات ميدانياً تم تصميم استبانة شملت (18) عبارة، وقد أظهرت النتائج التي تم التوصل إليها أن تطبيق معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السودانية تتواجد بدرجة متوسطة، وبناءً على النتائج توصي الدراسة بأن يتم وضع أنموذج موحد لمعايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني يتنقق مع التطور الذي يشهده العالم، والعمل على توظيف أسس التعلم للإتقان في تصميم الدروس المحوسبة بشكل أكبر.

الكلمات المفتاحية: التعليم الإلكتروني، المعايير، الجودة الشاملة

### مقدمة:

تطورت مؤسسات التعليم العالي في الوقت الراهن تطولاً متسارعاً وهائلاً في جميع الجوانب الأكademية والتكنولوجية، لاسيما تقنيات التعليم الإلكتروني، وقد أدى هذا التطور إلى ظهور الحاجة إلى اكتساب أعضاء هيئة التدريس مهارات وقدرات جديدة تمكنهم من توظيف تقنيات التعليم الإلكتروني واستخدامها بفاعلية، حيث لم تعد الأساليب التعليمية التقليدية كافية للتعليم في عصر الكمبيوتر والإنترنت، بل أصبح التعامل مع هذه المستحدثات التكنولوجية وتوظيفها ضرورة ملحة في التعليم تفرضها علينا التطورات المعرفية والتكنولوجية المعاصرة، وعملاً رئيساً من عوامل تحقيق الجودة في المؤسسات التعليمية .

يعدّ عضو هيئة التدريس العنصر البشري الفعال الذي يقع على عاتقه العبء الأكبر في توظيف التعليم الإلكتروني، وذلك بما يتتوفر لديه من مهارات وقدرات تمكنه من تصميم واستخدام وتقديم وإدارة مصادر التعليم الإلكتروني، فلم تعد مهمة عضو هيئة التدريس مقتصرة على تقديم المعلومات باستخدام الوسائل التقليدية، وإنما عليه تعريف المتعلم بأدوات المعرفة العصرية التي توفر له فرص الحصول على المعرفة من مصادرها المختلفة العالمية والإقليمية، وكذلك التواصل مع الآخرين .

ولكي يقوم عضو هيئة التدريس بمهام التعليم الإلكتروني بفاعلية، يجب أن يتم ذلك على ضوء معايير الجودة الشاملة، فالمجتمع الإلكتروني يتطلب توفير الجودة الشاملة في التربية قبل أي شيء آخر، فالتعليم قائماً على معايير الجودة وهو مفتاح العالم الإلكتروني وأساس لامتلاك مفاتيح المعرفة التكنولوجية، لذا فإن

ممثل المجتمع الإلكتروني يهتمون بالاتجاهات السياسية التربوية الحديثة وتعدد الاختيارات وعلوم تكنولوجيا التعليم (إسماعيل، 2012)

فقد أصبح تحقيق جودة المؤسسات التعليمية وضمان تأكيدها بؤرة اهتمام المسؤولين عن التعليم في جميع المستويات من أجل الوصول إلى المستوى العالمي المطلوب، والقدرة على المنافسة المحلية، والإقليمية، والعالمية .

### مشكلة البحث :

تتمثل مشكلة الدراسة في السؤال التالي : ما درجة توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السودانية من وجهة نظرهم؟ وللإجابة على هذا التساؤل ثمة تساؤلات أخرى تطأً تتمثل في :

-ما درجة توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال تصميم البرمجيات التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية؟

-ما درجة توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال إدارة التعلم المتنقل لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية؟

### أهمية البحث :

1- تساعد المسؤولين في المؤسسات التعليمية وأعضاء هيئة التدريس بقائمة معايير يمكن على ضوئها تقويم أدائهم في توظيف التعليم الإلكتروني، وتحديد احتياجاتهم التربوية .  
2 - تساعد المراكز التربوية التي تقوم بتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس بمعايير الجودة الشاملة في توظيف التعليم الإلكتروني، والتي يمكن استخدامها في تطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس وزيادة كفاءاتهم التربوية .

### أهداف البحث :

-التعرف على مدى توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال تصميم البرمجيات التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية في الجامعات السودانية .

-التعرف على مدى توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني في مجال إدارة التعلم المتنقل لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية بالجامعات السودانية .

### مصطلحات البحث :

#### 1- التعليم الإلكتروني :

اصطلاحاً : بأنه "تقديم محتوى إلكتروني عبر الوسائل المعتمدة على الحاسوب الآلي وشبكاته، إلى المتعلم بشكل يتيح له إمكانية التفاعل النشط مع المحتوى ومع المعلم مع أفرانه سواء أكان ذلك بصورة متزامنة أم غير متزامنة، وكذلك إمكانية إتمام هذا التعلم في الوقت والمكان والسرعة التي تناسب ظروفه وقدراته، فضلاً عن إمكانية إدارة هذا التعلم أيضاً من خلال تلك الوسائل ".

ويقصد به إجرائياً في هذا البحث أنه: ذلك النوع من التعليم الذي يعتمد على الحاسب الآلي والإنترنت في بيئة تعلمية تفاعلية متعددة المصادر سواء كان ذلك بصورة متزامنة أم غير متزامنة .  
(زيتون2012، ص 45)

## 2- المعايير

اصطلاحاً للمعيار هو: حكم أو قاعدة أو مستوى معين نسعي للوصول إليه على أنه غاية يجب تحقيقها بهدف قياس الواقع للتعرف على مدى الاقتراب من المستوى المطلوب ) .(متولي، ص (34) 3- الجودة الشاملة :

اصطلاحاً : هي الوسيلة التي يتم التأكد بها من أن المعايير المستمدة من رسالة المؤسسات التعليمية قد تم تعريفها وتحقيقها بما يتواافق مع المعايير المناظرة لها سواء قومياً أو عالمياً (حاتم، 2012) إجرائياً : الجودة تعني تحقيق أعلى درجة من المواصفات القياسية المنتج أو العمليات أو للأداء، وذلك بما يتناسب مع خصائص المجال سواء أكان تعليمياً أو سياسياً أو تجارياً أو صناعياً الذي تستخدم فيه .

### الإطار النظري للبحث

#### مفهوم الجودة الشاملة:

الجودة في اللغة : جود الشيء أتقنه وأبدع فيه وأجاد، أي أتى بالجيد من قول أو فعل ويقال تجودوا في الشيء أي نظروا، فالجودة هي الإتقان أو الإبداع (حمدتو، 2016 م، ص .124)

أما في الشريعة فيقال الإتقان أو الإحسان أو الإحكام فكلها بمعنى واحد وقال القرطبي :والإحكام هو الإتقان في قول أو فعل، وقال تعالى : (الرِّكَابُ أَحْكَمَتْ آيَاتُهُ ثُمَّ فُصِّلَتْ مِنْ لُدْنٍ حَكِيمٌ خَبِيرٌ) (هود (1:11) وقال أبو حيان الإتقان بالإتيان بالشيء على أحسن حالاته من الكمال والإحكام) المرجع السابق، ص .(11) أما الجودة في اللغة الإنجليزية يرجع مفهومها إلى الكلمة اللاتينية (Qualities) والتي تعني طبيعة الشيء ودرجة صلابته أو طبيعة الشخص، وقد يمماً كانت تعني الدقة والإتقان من خلال تصنيع الآثار التاريخية والدينية من تماثيل وقلائع وقصور لأغراض التفاخر بها أو لاستخدامها لأغراض الحماية (الدراكة، والشلبي، 2002، ص 15)

ذكر (علي 2010، ص 56) أن الجودة معيار للكمال يتم الحكم عليها بمعرفة، على توفيره للخدمة المقدمة أو السلعة المنتجة في الوقت المحدد والمواصفات التي رأيناها ملائمة مع احتياجات المستفيدين من الخدمة أو السلعة أو غير ملائمة

ويضيف (عبد العزير 2011 م، ص 34) بأنها الحكم على مستوى تحقيق الأهداف، ويرتبط هذا الحكم بالأنشطة أو المخرجات التي تتسم ببعض الملامح والخصائص في ضوء بعض المعايير والأهداف المتفق عليها .

كما أشار (دعمس، 2014 م، ص78) بأنها فلسفة تعزز مهمة المؤسسة التعليمية باستخدام أدوات وتقنيات تحسين الجودة المستمر كوسيلة لتحقيق الرضا المتبادل والمترافق لجميع الأطراف المشاركة . وقد تعددت مفاهيم الجودة وفقاً لاستخداماتها المختلفة، ومن هذه التعريفات ما يلي :

- هي مجموعة من الخصائص والسمات التي تعبّر عن وضعية المدخلات والعمليات والمخرجات الجامعية ومدى إسهام جميع العاملين فيها لإنجاز الأهداف بأفضل ما يمكن (البوهي، 2010م، ص 12)
- هي مجموعة من المواصفات والخصائص المتوقعة من المنتج، والعمليات والأنشطة التي من خلالها تتحقق تلك المواصفات (عليمات، 2009م، ص.90)
- مجموعة المعايير والإجراءات للتأسيس التي يهدف تبنيها وتنفيذها إلى تحقيق أقصى درجة من الأهداف المتداولة للمؤسسة لتحسين التواصل في الأداء والمنتج وفقاً للأغراض المطلوبة والمواصفات المنشودة بأفضل الطرق وأقل جهد ممكّن (البلاوي وسلیمان وطعيمة، 2013م، ص 45)
- تعني الوصول إلى مستوى الأداء الجيد وهي تمثل عبارات سلوكية تصف أداء المتعلم عقب مروره بخبرات منهج معين، يتوقع أن يستوفي مستوى تمكن محدد مسبقاً (محمد وفراج 2012م، ص.85) استنتاج الباحثون من خلال التعريفات السابقة أن الجودة تعني تحقيق أعلى درجة من المواصفات القياسية للمنتج أو للعمليات أو للأداء، وذلك بما يتناسب مع خصائص المجال سواء كان تعليمياً أو سياسياً أو تجارياً أو صناعياً الذي تستخدم فيه .

#### **المكونات الأساسية للجودة الشاملة في التعليم:**

- محور يرتكز على الجودة :في اعتبار المنظمات التي تنتج منتجات ذات جودة سوف تتحقق أحسن النتائج وهو عامل مهم لبقاء المؤسسة أطول مدة ممكنة .
- محور يرتكز على العامل الإنساني :من حيث التدريب والإبداع.
- وبناء فرق العمل والاتصالات والتطوير والتغيير والالتزام وضمان فاعلية الاتصالات .
- محور يرتكز على تطبيق الجودة الشاملة في مجال التعليم ويشمل جودة العناصر الثلاثة الآتية :
  - أ - جودة مدخلات الموقف التعليمي :وتشتمل المتعلم والمعلم والمناهج والمباني والتجهيزات وغيرها من المدخلات .
  - ب - جودة عمليات الموقف التعليمي :وتشتمل جميع أشكال التفاعلات الثانية ومن مرتب أعلى بين جميع عناصر المدخلات التعليمية ومكوناتها بما في ذلك المتعلم والمعلم والمناهج والمباني والتجهيزات وغيرها من مدخلات مختلفة .
  - ج - جودة مخرجات الموقف التعليمي :وتشتمل قياس وتقويم مخرجات التعلم المقصدية وفقاً لمعايير الجودة، وتقتصر هنا على المتعلم كمنتج تعليمي تقاس خصائصه وتعابير محلياً أو قومياً أو عالمياً " (خالد، 2012م، ص136) .

#### **الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي :**

الجودة في مؤسسات التعليم العالي هي فلسفة إدارية موجهة لقيادات الجامعات والمراكز البحثية، وتركتز على إشباع حاجات العملاء لتحقيق نمو الجامعات والمراكز البحثية والتوصل إلى أهدافها، وهي تضمن

الفعالية العظمى والكفاءة المرتفعة في العقل والتي تؤدى في النهاية إلى التفوق والتميز (أبيش، 2018م، ص. 167)

### متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي :

يذكر (النجار وسمور، 2017، ص 345) أهم متطلبات تطبيق الجودة الشاملة وهي :

- 1- دعم وتأييد الإدارة العليا لنظام إدارة الجودة الشاملة .
- 2- نشر ثقافة الجودة .
- 3- التدريب ) تنمية الموارد البشرية
- 4- التركيز على العملاء .
- 5- التحسين المستمر .
- 6- التخطيط الاستراتيجي .
- 7- مشاركة في عملية اتخاذ القرار وتحفيز العاملين .
- 8- منع الأخطاء قبل وقوعها .
- 9- وضوح الرسالة والرؤية للمؤسسة .

### مفهوم التعليم الإلكتروني :

عرف سالم 2004 ، ص 289) التعليم الإلكتروني بأنه: "منظومة تعليمية لتقديم البرامج التعليمية أو التدريبية للمتعلمين في أي وقت وفي أي مكان باستخدام تقنيات المعلومات والاتصالات التفاعلية مثل البريد الإلكتروني، أجهزة الحاسوب، التعلم المتنقل (ال توفير بيئه تعليمية تفاعلية متعددة المصادر بطريقه متزامنة في الفصل أو غير متزامنة عن بعد دون الالتزام بمكان محدد اعتماد على التعلم الذاتي والتفاعل بين المتعلم والمعلم ".

وُعرف (حسين 2006 م، ص 19) التعليم الإلكتروني المباشر بأنه أسلوب وتقنيات التعليم المعتمدة على الانترنت لتوصيل وتبادل الدروس ومواضيع الأبحاث بين المتعلم والمدرس .

وحَدَّ (عبد العزيز 2006 ، ص 30) مفهوم التعليم الإلكتروني بأنه أحد أشكال التعليم عن بعد التي تعتمد على إمكانيات شبكة المعلومات الدولية والانترنت والحسابات الآلية في دراسة محتوى تعليمي محدد عن طريق التفاعل المستمر مع المعلم والمتعلم والمحتوى .

وُعرف (الراضي 2010 ، ص 87) التعليم الإلكتروني بأنه" هو الطريقة للتعليم باستخدام آليات الاتصال الحديثة من حاسب وشبكاته ووسائله المتعددة، من صوت، وصورة، ورسومات، وآليات بحث ومكتبات الكترونية، وكذلك بوابات الانترنت سواءً كان عن بعد أو في الفصل .

وُعرف (الموسى 2008 ، ص 202) التعليم الإلكتروني بأنه طريقة للتعليم باستخدام آليات الاتصال الحديثة من حاسب، وشبكاته، ووسائله المتعددة، من صوت، وصورة، ورسومات، والمقصود هو استخدام التقنية بجميع أنواعها في إيصال المعلومة للمتعلم بأقصر وقت وأقل جهد وأكبر فائدة .

عرف (مرسي 2010 ، ص 64) التعليم الإلكتروني بأنه التعليم الذي يهدف إلى إيجاد بيئه تفاعلية غنية بالتطبيقات المعتمدة على تقنيات الحاسب الآلي وبرمجياته المختلفة سواء على الشبكات المغلقة أو الشبكات المشتركة أو العالمية للمعلومات تمكن الطالب من الوصول لمصادر التعلم في أي وقت وفي أي مكان عن طريق هذه الشبكات .

عرف الباحثون التعليم الإلكتروني بأنه " طريقة تعليمية حديثة لتقديم البرامج التعليمية والتدريبية باستخدام التكنولوجيا الحديثة والاتصالات التفاعلية بجميع أنواعها من صور ، صوت، وأاليات بحث، ومكتبات الكترونية، وكذلك بوابات الانترنت في إيصال المعلومة للمتعلم بأقصر وقت وأقل جهد بطريقة متزامنة في الفصل الدراسي أو غير متزامنة عن طريق التعليم عن بعد دون الالتزام بمكان أو زمان محددين لتحقيق أهداف تعليمية محددة .

### **أهمية معايير الجودة في التعليم الإلكتروني تكمن في ما يلي :**( مجاهد، 2014 م، ص .36)

- 1- تمثل تطوير الجودة في التعليم الإلكتروني أساساً للإصلاح التربوي، حيث تحدد مواصفات الجودة والامتياز لكل الأفراد والمؤسسات التعليمية .
  - 2- تحدد البرامج التعليمية التي تستحق الاعتماد التربوي وتتضمن استمرار جودتها وجودة مخرجاتها .
  - 3- تعمل كمصدر مرجعي لأعضاء هيئة التدريس والقيادات التعليمية وصانعي القرار وواضعى السياسات التعليمية ومنفذها من أجل استخدامها في الارتقاء ببرامج التعليم وتقديرها وتحديد مقدار ما ينجذب من تقدم واتجاهه على جميع المستويات .
  - 4- توجه الجهد المبذولة في تطوير المناهج، والممارسات التدريسية ونظم التقييم لعقود قادمة، وتساعد في الحكم على جودة التعليم، وتصف ما يجب أن يكون عليه التعليم والتعلم من أجل تحسين مخرجات التعليم وتزيد من قدرات المتعلمين وفرص نجاحهم.
- لذلك لم يعد دور عضو هيئة التدريس يقتصر على إعداد خطة المقرر، وتنفيذها داخل القاعة، بل أصبح عليه توظيف تقنيات التعلم الحديثة والاستفادة منها في تحقيق الأهداف التعليمية، وتعليم الطلبة كيفية استخدام تقنيات العصر، والحصول على ما يحقق أهدافهم وطموحاتهم، ولا يكون ذلك أثناء تعلمهم الرسمي فقط، وإنما يكون على مدى الحياة .

**معايير الجودة الشاملة الواجب توافرها لدى أعضاء هيئة التدريس في مجال التعليم الإلكتروني :** يتميز عضو هيئة التدريس الكفاءة في المؤسسات التعليمية بسمات شخصية وكفايات تدريسية ومهنية مميزة سواء كانت كفايات عامة لجميع أعضاء هيئة التدريس على اختلاف تخصصاتهم مثل الكفايات التدريسية والشخصية، أو كفايات تخصصه بحسب المجال والتخصص، وقد تم التوصل إلى عدد من المحاولات العالمية والعربية لتصنيف كفايات ودمج تقنيات المعلومات في العملية التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس، منها عددها ( عطية 2010 م، ص 45 ) كما يلي:

### معايير تصنيف (سالم 2009 م، ص 43) للكفايات تكنولوجيا التعليم :

كفايات تكنولوجيا التعليم) الكفايات المهنية (اللازمة لمختصي تكنولوجيا التعليم في مختلف مراحل التعليم هي كفايات تسع رئيسة تتفرع عنها كفايات فرعية أخرى، والكفايات الرئيسة هي كما يلي :

- 1- الكفايات المعرفية المرتبطة بمجال تكنولوجيا التعليم .
- 2- الكفايات المرتبطة بمجال تصميم وإنتاج واختبار المواد التعليمية .
- 3- الكفايات المرتبطة بمجال التدريس والتدريب .
- 4- الكفايات المرتبطة بمجال تشغيل واستخدام الأجهزة التعليمية والمستحدثات التكنولوجية .
- 5 - الكفايات المرتبطة بمجال وصيانة الأجهزة التعليمية التقليدية والحديثة .
- 5- الكفايات المرتبطة بمجال شبكات المعلومات الدولية .
- 6- الكفايات المرتبطة بمجال خدمة المجتمع .
- 7- الكفايات المرتبطة بمجال البحث والتطوير .

### معايير جودة كفايات إعداد المقررات الالكترونية :

كفايات إعداد المقررات الالكترونية والتي تتضمن عدد من الكفايات الرئيسة وهي(سالم 2009 م، ص

(55):

#### 1- معايير كفايات التخطيط :

- تحديد الأهداف العامة للمقرر المراد إعداده الكترونيا .
- تحديد الفئة المستفيدة من المقرر ، وخبراتهم السابقة وخصائصهم النفسية والاجتماعية .
- تحديد المتطلبات المادية والبشرية لإعداد المقرر الكترونيا .
- تحديد فريق عمل إنجاز المقرر الكترونيا وتحديد مهام كل عضو بالفريق .
- تحديد جدول زمني لإنجاز المهام الموكلة لكل عضو بفريق العمل .

#### معايير كفايات التصميم والتطوير :

وتتضمن مجموعة من الكفايات الفرعية المتمثلة في :

- 1- تحديد الأهداف التعليمية للمقرر الالكتروني .
- 2- تحديد استراتيجيات التدريس اللازمة لتحقيق أهداف المقرر .
- 3- تحديد أنشطة التعلم التي تشجع التفاعل بين المتعلمين .
- 4- تحديد الوسائل المتعددة التي ستتضمن في المقرر الالكتروني .
- 5- تحديد أساليب التفاعل الالكتروني بين المتعلمين بعضهم البعض وبين المعلم، وبينهم وبين مواد التعلم .
- 6- تحديد أساليب التغذية الراجعة .
- 7- تحديد الوصلات الالكترونية بين مكونات المقرر الإلكتروني .

#### 3- معايير جودة كفايات إدارة المقررات على الشبكة:

كفايات إدارة المقررات على الشبكة التي تضم مجموعة من الكفايات الفرعية المتمثلة في (الهاشمي 2011 م، ص 28) الآتي:

- 1- القدرة على تنظيم الوقت لتقديم المقرر من خلال الشبكة .
- 2- تهيئة الطلاب لتحمل مسؤولية التعلم من خلال المقررات الالكترونية .
- 3- تزويد الطلاب بالمصادر الكامنة للتعلم من خلال الشبكة .
- 4- تتبع أداء الطلاب ومدى تقدمهم في التعلم لتقديم المشورة .
- 5- تشجيع الطلاب على النماذج مع المقررات الالكترونية .
- 6- إدارة النقاش في مجموعات النقاش المتاحة عبر الشبكة .
- 7- إدارة المقرر الالكترونياً من خلال الشبكة .

يستخلص الباحثون من خلال ما ذكر أهم معايير الكفايات التي يجب أن تتوفر لدى أعضاء هيئة التدريس لكي يستطيعوا مواجهة التعليم الالكتروني، في البداية يجب أن يلم بثقافة التعليم الالكتروني عموماً من حيث مفهومه وأهدافه وأنواعه وكل ما يتعلق به، وكذلك يجب أن يمتلك مهارات استخدام الحاسوب الآلي والانترنت والأفضل لو حصل على الرخصة الدولية بقيادة الحاسوب (LCDL) لأنها تضم مهارات تطبيقية في سبع مجالات منفصلة، وتشمل المفاهيم الأساسية لـ تكنولوجيا تقنية المعلومات، واستخدام الكمبيوتر وتنظيم الملفات، ومعالجة النصوص، والجداول الالكترونية، وقواعد البيانات، والعروض التقديمية، والمعلومات والاتصالات)الانترنت ،(أيضاً من المعايير التي يجب أن يمتلكها عضو هيئة التدريس، معايير كفايات التخطيط والتقويم، بالإضافة إلى معايير إدارة المقررات على الشبكة .

يرى الباحثون أنه لابد من إقامة برامج تدريبيه خاصة لأعضاء هيئة التدريس تتضمن هذه المعايير حتى يستطيعوا مواجهة التعليم الالكتروني والاستفادة منه في تحقيق أهداف المنهج .

#### الدراسات السابقة :

1- دراسة سليمان (2003) بعنوان "إدارة الجودة الشاملة في المدارس الثانوية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية جامعة الخرطوم . هدفت الدراسة إلى الوقوف على واقع الجودة الشاملة في المدارس الثانوية بمنطقة الرياض، اتبع الباحث المنهج الوصفي، و استخدم الاستبانة والمقابلات لجمع البيانات من عينة الدراسة، وقد تكونت العينة من (300 ) مدير من المديرين ومساعدي الإدارة في المنطقة، وأظهرت نتائج الدراسة أن يتعرف العاملون على مفاهيم إدارة الجودة الشاملة وأهدافها وأن تكون للمدرسة خطة تقويم، وضرورة الاهتمام بتطوير المناهج وتدريب المعلمين .

2- دراسة رده (2005) بعنوان "معايير اختيار مديري المدارس الثانوية من وجهة نظر مديرى المدارس بمحافظة الطائف السعودية" رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النيلين، كلية الدراسات العليا . هدفت الدراسة إلى معرفة المعايير عند اختيار مديري المدارس الثانوية بمحافظة الطائف، و استخدم الباحث المنهج الوصفي، وقد استخدم الاستبانة كأدلة لجمع المعلومات، وتكونت عينة الدراسة من (91 )

مديراً من مديري الإدارة في المنطقة، وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة الموافقة على المعايير الشخصية لاختيار مدير المدارس الثانوية بمحافظة الطائف كانت بدرجة عالية جداً.

3- دراسة إبراهيم (2008) بعنوان "دور الجودة الشاملة في الإدارة المدرسية في مرحلة تعليم الأساس بمحلية أم درمان"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية -جامعة النيلين.

هدفت الدراسة معرفة دور الجودة الشاملة في الإدارة المدرسية بمرحلة تعليم الأساس بمحلية أم درمان، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي، واختارت الباحثة عينة عشوائية تكونت من (89) مدیراً ومديرة من مدارس الأساس من مجتمع الدراسة الذي بلغ (161) مدیراً ومديرة، واستخدمت الاستبانة كأداة لجمع المعلومات، وأظهرت نتائج الدراسة أنه توجد تحديات تواجه مدارس الأساس بمحلية أم درمان في تطبيق الجودة الشاملة في البرامج التعليمية، وتدريب المعلمين ومديري مدارس تعليم الأساس على تطبيق برامج إدارة الجودة الشاملة في التعليم.

4- دراسة عباس (2010) بعنوان "تطور الإدارة التربوية وفقاً لمعايير الجودة الشاملة بوزارة التعليم العام بالسودان" رسالة ماجستير، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا.

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة مدى تطبيق إدارة التعليم العام لمعايير الجودة الشاملة على وظائف الإدارة التربوية وتطويرها، واتبعت المنهج الوصفي التحليلي، واختارت (70) مدیراً كعينة من مجتمع الدراسة الذي بلغ (80) مدیراً من وزارة التربية، وأظهرت نتائج الدراسة أن تطبيق معايير الجودة الشاملة عند مرحلة التخطيط كانت بدرجة عالية، وأوصت أن تعمل الإدارة العليا للتعليم على نشر ثقافة الجودة لزيادةوعي العاملين .

5- دراسة محمد (2011) بعنوان "التنمية المهنية لمعلمي التعليم الثانوي العام في اليمن في ضوء معايير الجودة" كلية التربية، جامعة عين شمس، رسالة دكتوراه، منشورة، هدفت الدراسة إلى معرفة التنمية المهنية لمعلمي التعليم الثانوي في ضوء معايير الجودة، استخدم الباحث المنهج الوصفي واعتمد الاستبانة أداة لجمع المعلومات وتكون مجتمع عينة الدراسة من معلمي الثانوي العام باليمن، وأظهرت نتائج الدراسة بأنه يجب الأخذ بمعايير الجودة الشاملة فيما يتعلق بالتنمية المهنية لمعلمي المرحلة الثانوية، والتركيز على المجال التربوي الأكاديمي، والمجال الثقافي وذلك لتطوير وتحسين الأداء .

**التعليق على الدراسات السابقة :**

**اولاً : الاستفادة من الدراسات السابقة :**

من خلال الدراسات السابقة استفادت الباحثة من عدة جوانب أهمها :

- اختيار مشكلة البحث .
- اختيار أدوات البحث وطرق جمع البيانات .
- طريقة اختيار العينة .
- طريقة تصميم الاستبانة لجمع البيانات .

### أوجه الشبه والاختلاف بين الدراسة الحالية الدراسات السابقة:

- 1- اتفقت معظم الدراسات السابقة والدراسة الحالية في استخدامها للمنهج الوصفي التحليلي، استخدمت معظم الدراسات السابقة الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات.
- 2- تختلف هذه الدراسة عن بعض الدراسات السابقة في أنها تناولت تطبيق معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بالجامعات السودانية، وقد أشارت الدراسات السابقة إلى تطبيق معايير الجودة الشاملة في التعليم الثانوي كدراسة سليمان2003(م) (وردة2005(م) (وتناولت دراسة عباس2010(م دراسة محمد2011(م).
- 3- بعض الدراسات السابقة معايير الجودة الشاملة من الجانب الإداري كدراسة سليمان2003(م) (ودراسة عباس2010(م (ودراسة إبراهيم2008(م)، أما الدراسة الحالية فتناولت معايير الجودة الشاملة من جانب التنمية المهنية في التعليم العالي، واتفق هذه الدراسة مع (دراسة محمد2011)

### إجراءات البحث الميدانية.

منهج البحث : تم استخدام المنهج الوصفي الذي يعتمد على تحليل البيانات .

مجتمع البحث : يتكون من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية في الجامعات السودانية بولاية الخرطوم (السودان / النيلين / الزعيم الأزهري)، عدد المجتمع (130) عضوا.

عينة البحث : تم اختيار جميع أفراد مجتمع البحث عينة للدراسة (130) عضواً

أداة البحث : الاستبانة : تم استخدام لجمع البيانات ميدانياً في هذه الدراسة استخدمت الاستبانة.

### وسائل جمع البيانات :

لتحقيق أهداف البحث اعتمدت الدراسة على أداة الاستبانة كأداة أساسية لجمع البيانات، وتمثلت الاستبانة بقائمة من معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني.

### تصميم الاستبانة :

أولاً - تم الاطلاع على الإطار النظري والدراسات السابقة بدقة كافية وكذلك بعض الدراسات السابقة ذات الصلة بمتغيرات هذه الدراسة بدقة عالية للاستفادة من كيفية تصميم وإعداد الاستبانة .

ثانياً - استفاد الباحثون من آراء بعض الخبراء في مجال التربية العاملين ببعض الجامعات السودانية وبعض المختصين في تكنولوجيا التعليم .

ثالثاً - تم عرض الاستبانة على عدد (15) بروفسور أستاذ مشارك وأستاذ مساعد من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السودانية وذلك لإبداء أي ملاحظات أو اقتراحات يرونها مناسبة .

وبعد الأخذ بأراء المذكورين أعلاه قام الباحثون بتصميم الاستبانة التي تحتوي على مجموعة من الكفایات الالكترونية التي ينبغي أن يمتلكها عضو هيئة التدريس في التعليم الإلكتروني، تم تصميم استبانة الكترونياً عبر الانترنت، و تم الاعتماد على نماذج قوقل Google Forms ، حيث إنها تتميز بسهولة التصميم والعرض، فضلاً عن خاصية التجاوب والتتوافق مع أنظمة التشغيل المختلفة، مما يضمن عرض الاستبيان

من خلال الكمبيوتر أو الأجهزة المحمولة، وبعد تجهيز وتصميم الاستبانة الالكترونية تم الحصول على رابط المشاركة، وأصبح جاهزاً للنشر والمشاركة مع المحكمين وأعضاء هيئة التدريس المستهدفين، لتسهيل عملية جمع البيانات نسبة للظروف الصحية التي تمر بها البلاد .

#### صدق وثبات الاستبانة :

الثبات يعني أن تعطي الاستبانة نتائج متقاربة أو نفس النتائج إذا أعيد تطبيقها أكثر من مرة في نفس الظروف وللحقيقة من ذلك تم توزيع (50) استماراة لعينة استطلاعية من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السودانية عن طريق الاسواق الداخلي (الفا كرونباخ) (وقد كان معامل ألفا كرونباخ (0.97) = وهو معامل ثبات عال يدل على ثبات المقاييس وصلاحيته للدراسة تم استخدام ومعامل الصدق الذات هو الجزر التربيري لمعامل الثبات وبالتالي هو (0.98) وهذا يدل على أن هناك صدق عالي للمقياس وصالح للدراسة ما يؤكد دقة الاستبانة وتمتعها بالثقة والقبول لما ستخرج به هذه الدراسة من نتائج .

#### الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

- |                      |                       |                                    |
|----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| النسبة المئوية       | الوسطى - 3            | الجدوال التكراري - 2               |
| الأشكال البيانية - 6 | معامل الفاكرونباخ - 5 | 4-                                 |
|                      | اختبار مربع كاي       | 7- الجداول التكراري - 8 حجم العينة |

#### عرض النتائج ومناقشتها :

السؤال الأول : ما درجة توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال التصميم البرمجيات التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية؟

**الجدول (1) يوضح المقاييس الإحصائية لمحور معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال التصميم البرمجيات التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية**

درجة القياس	درجة التحقق					العبارة	م
	الوسطى	القيمة المعنوية	درجات الحرية	مربع كاي			
متوسطة	3.0	0.000	4	107.15	أضع استراتيجيات التدريس المناسبة لتحقيق أهداف المقرر.	1	
متوسطة	3.0	0.000	4	84.30	اختار استراتيجيات تعليم متعددة.	2	
متوسطة	3.0	0.000	4	61.30	أدعم المقرر بملفات وسائل متعددة.	3	
متوسطة	3.0	0.000	4	79.84	أضع أهداف المقرر الإلكتروني في أسلوب واضح قابل للقياس.	4	
متوسطة	3.0	0.000	4	84.38	أستطيع تحليل خصائص الفئة المستهدفة.	5	

### الجدول (1) أعلاه يوضح نتيجة اختبار مربع كاي بالنسبة للعبارة:

من خلال الجدول السابق يتضح أن معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال تصميم البرمجيات التعليمية جميعاً قد تحصلت على فروق ذات دلالة إحصائية بين النسب المئوية والجدول التكراري بدرجة متوسطة .

أما العبارات التي حصلت على درجة متوسطة فهي العبارات رقم (5)، (2،3،4)، (التي نصها على التوالي: العbara رقم (1) والتي نصها) أضع استراتيجيات التدريس المناسبة لتحقيق أهداف المقرر، العbara رقم (2) والتي نصها) اختيار استراتيجيات تعليم متعددة، العbara رقم (3) والتي نصها) أدعم المقرر بملفات وسائط متعددة)، العbara رقم (4) والتي نصها) أضع أهداف المقرر الإلكتروني في أسلوب واضح قابل للقياس)، العbara رقم (5) والتي نصها) أستطيع تحليل خصائص الفئة المستهدفة) يفسر الباحثون النتيجة التي توصلت إليها بالنسبة توافق معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال تصميم البرمجيات التعليمية لأعضاء هيئة التدريس بكليات التربية بجامعات السودانية بدرجة متوسطة، وذلك لأن تصميم البرمجية يحتاج إلى قدرات ومهارات متقدمة، فنجد أنه لا يتقنها الكثير من أعضاء هيئة التدريس بصورة شخصية، إلا من خلال الالتحاق بدورات تدريبية خاصة في مجال تصميم البرمجيات .

للإجابة عن السؤال الأول الذي نصه) ما درجة توافق معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال تصميم البرمجيات التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية بدرجة متوسطة)، قد تحقق هذه النتيجة على حسب ما ورد في إجابات أعضاء هيئة التدريس الذين أجريت معهم مقابلة بأنه لا توجد دورات خاصة في مجال تصميم البرمجيات . كما أنهم أشاروا أنه ليس من بالضروري أن يتقن كل أعضاء هيئة التدريس مهارات متقدمة في التصميم إذا يمكنه أن يصمم برمجيات بسيطة ليس معقدة بواسطة برامج العروض التقديمية) البوربوينت)، وهذا يؤكد صحة إجابات أفراد العينة على المحور الأول .

### السؤال الثاني : ما درجة توافق معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بإدارة التعليم المتنقل لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية؟

### الجدول (2) يوضح المقاييس الإحصائية لمحور معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال إدارة التعلم المتنقل لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية

م	العبارة	درجة التتحقق				
		درجات الحرية	مربع كاي	درجات	القيمة المعنوية	الوسيل
1	أضع جدول وخطة لتدريس المقرر.	4	98.84	0.000	3.00	متوسطة
2	أتواصل مع الطلاب من خلال	4	94.46	0.000	3.00	متوسطة

					الاتصال لتشجيع التفاعل.	
متوسطة	3.00	0.000	4	105.46	أقدم الواجبات واستلمها من الطالب الكترونياً.	3
متوسطة	3.00	0.000	4	102.53	أتابع أداء الطالب وأصدر تقارير عنه.	4
متوسطة	3.00	0.000	4	103.23	أدبر الحوارات واللقاءات الالكترونية بما يخدم العملية التعليمية داخل الفصول الافتراضية.	5

### المصدر :إعداد الباحثة من برنامج spss 25

يوضح الجدول رقم (2) أن معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني التي تتعلق بتصميم إدارة التعلم المتنقل لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية جمعياً، قد تحصلت على فروق ذات دلالة إحصائية بين اختبار قيمة كأي والوسيط بدرجة متوسطة .

العبارات التي تحصلت على درجة متوسطة (5)، العبارات رقم (1) والتي نصها) أضع جدول وخطة لتدريس المقرر (، العبارات رقم (2) والتي نصها) أتواصل مع الطلاب من خلال الاتصال المتزامن وغير المتزامن لتشجيع التفاعل (، العبارات رقم (3) والتي نصها) أقدم الواجبات واستلمها من الطالب الكترونيا (، العبارات رقم (4) والتي نصها) أتابع أداء الطالب وأصدر تقارير عنه (، العبارات رقم (5) والتي نصها) أدبر الحوارات واللقاءات الالكترونية بما يخدم العملية التعليمية داخل الفصول الافتراضية (،

يفسر الباحثون النتيجة التي توصلت إليها بالنسبة لتوافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بمجال إدارة التعلم المتنقل لأعضاء هيئة التدريس بكليات التربية بالجامعات السودانية بدرجة متوسطة، وذلك لأن إدارة التعلم المتنقل يحتاج إلى قدرات ومهارات متقدمة، فنجد أنه لا يتقنها الكثير من أعضاء هيئة التدريس بصورة شخصية، إلا من خلال الالتحاق بدورات تدريبية خاصة في مجال إدارة التعلم المتنقل، وقد تحقق هذه النتيجة مع نتائج المقابلة في موافقة المفحوصين أن الكفايات إدارة التعلم المتنقل لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية في الجامعات السودانية، تتحصر بدرجة متوسطة .

يفسر الباحثون نتيجة توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني التي تتعلق بمجال إدارة التعلم المتنقل بدرجة تحصر بين المتوسطة بأن الجامعات السودانية لا تطبق نظام التعليم الإلكتروني بطريقة مقصودة بناء على إجابات أعضاء هيئة التدريس الذين تمت معهم المقابلة وإنما يوجد بعض أنماط التعليم الإلكتروني(يوجد نظام) موديل (لإدارة المحتوى الإلكتروني على الشبكة (وهذا لا يطبق في جميع كليات التربية، إنما يوجد بكليات معينة وهذا ما فرضته عليهم طريقة تدريس المقررات التي ترتبط بالحاسب والشبكات وهذا يؤكد صحة إجابات أفراد العينة على عبارات المحور الثاني .

### نتائج البحث : توصل الباحثون إلى بعض النتائج ومن أهمها:

- 1- إن درجة توافر معايير الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية بدرجة متوسطة.
- 2- إن أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية بحاجة ضرورية إلى التدريب المستمر للتعليم الإلكتروني، وذلك لنشر ثقافة الجودة الشاملة .

الوصيات :

يوصي الباحثون بالآتي :

- 1- دعوة المسؤولين بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي للنظر والبحث في إمكانية تطبيق الجودة الشاملة في التعليم الإلكتروني بالجامعات السودانية .
- 2- على وزارة التعليم العالي والبحث العلمي أن تضع أنموذجاً موحداً لمعايير الجودة الشاملة يتفق مع التطور الذي يشهده العالم في مجال الجودة الشاملة .
- 3- على الدولة ممثلة في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي النظر إلى التعليم الإلكتروني بعين الاعتبار لما يقدمه من مخرجات تسهم في دعم الاقتصاد الوطني.

المراجع:

- 1- أولاً : القرآن الكريم .
- 2- إسماعيل، الغريب زاهر، المقررات الإلكترونية : تصميمها وإنتاجها -نشرها -تطبيقها -تقويمها، القاهرة، عالم الكتب، 2012م.
- 3- القضاة، خالد يوسف "واقع استخدام أعضاء هيئة التدريس للحاسوب في التعليم في جامعة آل البيت الأردن، مجلد دراسات التربية، 2004م .
- 4- العرش، حيدر" تصور مقترن لتحسين واقع التقويم في الجامعات العربية كوسيلة لضمان جودتها " منشور، المؤتمر السنوي الرابع للمنظمة العربية لضمان الجودة في التعليم، القاهرة، 2004م.
- 5- الدرaka، مأمون الشلبي، طارق، الجودة في المنظمات الحديثة، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2002م .
- 6- الراضي أحمد علي، التعليم الإلكتروني، دار أسامة للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 2010م.
- 7- حمدو، محمد أحمد أحمد، إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي، ورقة علمية منشورة، مجلة جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية، أم درمان، السودان ، 2016 .
- 8- عطية، محسن علي، الجودة الشاملة في التربية والتعليم، دار غيداء للنشر والتوزيع، عمان، 2010م .
- 9- حسن، سلامة عبد العزيز، الاعتماد وضمان الجودة في التعليم، دار النهضة العربية للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 2011م .

- 10- دعمس، مصطفى نمر، الجودة الشاملة والجديد في التدريس، ط2، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2014م .
- 11- البوهي، فاروق، الإدارة التعليمية والمدرسية، دار قباء للطباعة والنشر، القاهرة، 2010م .
- 12- عليمات، صالح ناصر، إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التربوية والتعليمية، عمان، دار الشروق للنشر والتوزيع، 2009م .
- 13- البيلاوي، حسن حسين، سليمان، رشدي أحمد، الجودة الشاملة في التعليم بين مؤشرات التمييز ومعايير الاعتماد، دار المسيرة، عمان، 2013م .
- 14- مجاهد، محمد عطوة، ثقافة المعايير في الجودة التعليم، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة، 2014م .
- 15- عطيه، محسن علي، الجودة الشاملة في التدريس، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010م .
- 16- سالم ، أحمد محمد، تكنولوجيا التعليم والتعليم الإلكتروني، الرياض، مكتبة الرشد، 2009م .
- 17- نور الدين عبد الجود ومصطفى متولي، مهنة التعليم في دول الخليج مكتب التربية العربي لدول الخليج العربي، الرياض 2011 م.
- 18- الأحمر، محمد أحمد سليمان، بعنوان "إدارة الجودة الشاملة في المدارس الثانوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية جامعة الخرطوم، 2003م .
- 19- محمد رده محمد الحارثي، بعنوان "معايير اختيار مدير المدارس الثانوية من وجهة نظر مدير المدارس بمحافظة الطائف السعودية" رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النيلين، كلية الدراسات العليا، 2005م.
- 20- نعمات إبراهيم وداعمة الله، بعنوان "دور الجودة الشاملة في الإدارة المدرسية في مرحلة تعليم الأساس بمحلية أم درمان" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية -جامعة النيلين، 2008م .
- 21- منال عباس محمد، بعنوان "تطور الإدارة التربوية وفقاً لمعايير الجودة الشاملة بوزارة التعليم العام بالسودان" رسالة ماجستير، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا، 2010م .
- 22- محمد قاسم محمد، بعنوان "التنمية المهنية لمعلمي التعليم الثانوي العام في اليمن في ضوء معايير الجودة" كلية التربية، جامعة عين شمس، رسالة دكتوراه، منشورة، 2011م.
- 23- سالم أحمد، تكنولوجيا التعليم والتعليم الإلكتروني، مكتبة الرشد ناشرون، القاهرة، مصر، 2004م .
- 24- عبد العزيز حمدي أحمد، التعليم الإلكتروني، المبادئ، الأدوات، التطبيقات، دار الفكر، ناشرون وموزعون، القاهرة، مصر، 2008م .

- 25- فرح عبد اللطيف حسين، طرق التدريس في القرن الواحد والعشرين، دار الميسرة والتوزيع والطباعة، عمان، الأردن، 2006 م.
- 26- مرسي محمد السيد العربي، الحاسب الآلي وتطبيقات في التعليم، مكتبة الرشد والتوزيع، القاهرة، مصر، 2010 م.
- 27- الموسى عبد الله عبد العزيز، استخدام الحاسب الآلي في التعليم، النشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 2008 م.
- 28- النجار، سمور، تجربة الأقصى في نشر وتطبيق معايير الجودة لمؤسسات التعليم العالي، المؤتمر العربي الدولي الرابع لضمان الجودة التعليم العالي، 3-1 أبريل، جامعة الزرقاء -الأردن، 2016 م.
- 29- سمير أبيش، تطبيق إدارة الجودة الشاملة داخل مؤسسات التعليم العالي من أجل تحقيق التنمية المستدامة، مجلة العلوم الاجتماعية، المجلد (7) ، العدد(28) ، ص262-249 ، 2018 م .
- 30- دياب علي، تطبيق مبادئ إدارة الجودة الشاملة لتحسين أداء كلية خدمة المجتمع والتعليم المستمر، جامعة أم القرى، 2012 م.